

1부 강력한 지도자상을 만든 마키아벨리

1 끊임없는 경쟁이 운명이다

01 끊임없는 경쟁이 운명이다

- 동물들은 짝짓기를 위해 수컷들이 경쟁을 벌이는 경우도 있지만 주로 다른 종족에게 생명의 위협을 받는다. 그러나 인간의 적은 인간이다. 생존의 터를 두고 싸우고 존엄성을 걸고 싸우며 치열하게 투쟁한다.

02 인간은 타인의 성공을 달가워하지 않는다

- 타인의 행복을 질투한다는 것은 그만큼 자신 역시 행복해지고 싶다는 욕망이다.

03 운이 때로는 순간을 좌우한다

- 낙관론자에게 나쁜 일이 생기면 어쩌다 생긴 일로 생각하지만 비관론자에게 나쁜 일 생기면 운이 나쁘기 때문이라고 생각한다. 비관론자들은 주로 원인을 내부에서 찾지 않고 외부에서 찾기 때문에 더욱 그렇다.

04 야망이 있다면 잔인함을 겁내지 말라

- 사사로운 정에 흔들리지 않고 철저하게 실행하는 힘이야말로 야망을 가진자에게 필요한 요소다. 치열한 경쟁 시대에서 살아남기 위해서는 잔혹함을 겁내서는 안된다. 다소의 희생과 반격을 개의치 않아야 한다.

05 반란을 일으킨 사람이 진짜 아군이 될 수 있다

- 적대하는 힘이 강할수록 아군으로 바뀌었을 때는 협력하는 힘 또한 강해지는 법이다.
- 군주는 종종 처음부터 믿음을 갖고 의지했던 자들보다 통치 초기에 불신을 갖거나 반란을 일으킨 자들에게서 충성과 헌신을 발견하게 된다.

06 재난은 예방할 수 있어야 한다

07 적을 제거할 때는 머리부터 제거하라

08 성공한 사람을 롤모델로 삼아라

09 조직은 변화를 원하지 않는다

2 준엄함과 친절을 적재적소에 쓰라

01 벼락 출세한 상사와는 적당한 거리를 유지하라

02 적으로부터 위협을 받지 않도록 강해져야 한다

03 자기편을 만드는 노력이 필요하다

04 처세에 능란해지려면 강력한 힘이 있어야 한다

05 부하 직원들이 두려워하는 존재가 돼라

06 라이벌을 없애라

07 옛 제도는 과감히 고칠 수 있어야 한다

08 준엄함과 친절을 적재적소에 쓰라

09 도량이 크고 유연성이 있어야 한다

3 과거에 받은 모욕은 잊기 어렵다

01 충성스럽지 않는 자에게는 엄격하라

02 다른 관리직과 친밀한 관계를 유지하라

03 동료에게 위화감을 주어서는 안된다

04 과거에 받은 모욕은 잊기 어렵다

05 잔혹함을 함부로 쓰지 말라

06 결정적인 순간에 냉혹함을 보여라

07 은혜는 조금씩 베풀어야 한다

08 절호의 기회는 단숨에 잡아라

4 민중을 적으로 돌려서는 안 된다

01 사람들은 지도자를 세우려고 한다

02 민중을 적으로 돌려서는 안 된다

03 관리자는 승산 있는 사람의 호의를 얻고자 한다

04 ‘죽을 각오 ...’를 운운하는 사람을 믿지 말라

05 외부의 원조를 선불리 받지 말라

06 방어하는 능력이 없다면 권력은 쉽게 무너진다

07 지나친 선은 파멸을 초래한다

08 지위를 위태롭게 하는 악평은 피하라

5 공포는 인간을 비겁하게 만든다

01 불필요한 일에 신경을 써서는 안 된다

02 선불리 미덕을 흉내내지 말라

03 호탕한 자를 조심하라

04 호탕함을 발휘해야 할 때

05 잔혹하다는 말을 두려워하지 말라

06 선불리 다른 사람을 믿어서는 안 된다

07 공포는 인간을 비겁하게 만든다

08 공포와 애정은 양립하기 어렵다

09 인간은 금전적 손해를 싫어한다

6 대중의 영향력을 무시하지 말라

01 狡智를 쓸 줄 알아야 한다

02 눈 앞의 이익에 휩쓸리는 심리를 이용하라

03 인간성에 반하는 행위도 할줄 알아야 한다

04 사람은 결과로 판단한다

05 대중의 영향력을 무시하지 말라

06 우유부단하면 경멸을 당한다

07 아침에 만족하지 말라

08 아무에게나 직언을 허락해서는 안 된다

7 운명은 자신이 지배하는 것이다

01 재능 있는 자를 키워라

02 주변 사람들을 보고 판단하라

03 현명해야 좋은 충고를 얻는다

04 좋은 조언은 사려에서 생긴다

05 실력이 튼튼해야 방위를 할 수 있다

06 자유의지는 운명에도 소멸하지 않는다

07 힘이 빠질 때 운명은 더욱 잔혹해진다

08 시대의 흐름에 맞추어라

09 운명은 과감하게 파괴하라

8 제도를 바꿀 땐 옛 제도의 흔적을 남겨라

01 희망이 없을 때는 무기도 방법이다

02 性惡은 인간의 본성이다

03 모든 일에는 겉과 속이 있다

04 조직인이 쓰게 되는 멍에

05 반대자를 처벌해 경각심을 깨워라

06 비범하게 행동하라

07 제도를 바꿀 땐 옛 제도의 흔적을 남겨라

08 인간의 야심은 끝이 없다

09 특권계급을 신용하지 말라

9 재력에 의지해서는 안 된다

01 인간은 이성이 아닌 필요에 따라 움직인다

02 재력에 의지해서는 안 된다

03 현 상태에 만족하게 만들어야 한다

04 지력과 능력이 있어야 행운을 잡을 수 있다

05 기업은 창업 시의 정신을 생각해야 한다

06 명예를 얻는 데 만족하게 하라

07 사적으로 특권을 허락하지 말라

08 적은 속이지 않으면 안 된다

09 강제된 약속은 지키지 않아도 된다

10 참고 단념하는 것은 악덕이다

01 대담해지지 않으면 노예를 벗어날 수 없다

02 참고 단념하는 것은 악덕이다

03 적을 약하게 만들고 자신을 강하게 하라

04 권력의 남용을 허용하지 말라

05 평온한 시기에 위태로울 때를 대비하라

06 시류를 재빠르게 파악해야 한다

07 고통과 장애가 있어야 성공을 안다

08 악명을 떨치더라도 권력을 지키려 한다

09 끝이 좋으면 좋은 것이다

11 대중의 비난을 겁내지 말라

01 신뢰를 주어야 함께 일할 수 있다

02 과거의 성공을 과신하지 말라

03 대중의 비난을 겁내지 말라

04 아침하는 사람을 믿지 말라

05 내통자가 생기게 하지 말라

06 지도자는 인격자를 가장하라

07 목표보다 더 높은 곳을 노려라

08 지나친 독재는 발전을 저해한다

09 신의 있는 자가 되라