2부　법가를 집대성한 한비자

01 자신을 객관적으로 보도록 하라

智之如目也, 能見百步之外而不能自見其睫

- 사람의 지혜란 눈과 같아서 백 보 앞에 있는 것도 볼 수 있으나 정작 자신의 눈썹은 볼 수 없다.

(1) 혼자만의 시간을 가져라
(2) 자신과 대화를 해라
(3) 다른 사람을 통해 자기를 이해하라

02 작은 일일 때 미리 큰 일을 막아라

千丈之堤, 以螻蟻之穴潰

- 천 길 높은 둑도 개미굴처럼 작은 구멍으로 인해 무너질 수 있다.

03 신뢰를 중요하게 여겨야 한다

- 사람은 이익보다 명예와 이익을 더 소중히 여겨야 한다.
- 신뢰를 저버린 사람의 말과 행동은 믿을 수 없다.

04 인재를 등용할 때 원한이나 혈연에 얽매이지 말라

外擧不避仇, 內擧不避子

- 밖으로 인재를 천거함에 원수라 하여 꺼리지 않고, 안으로 인재를 천거하여 친인척이라 해서 꺼리지 않는다,

05 옛 것을 그대로 답습하지 말라

因釋其耒而守株，冀復得兎，兎不可復得，而身爲宋國笑

06 상벌을 내릴 때는 공정한 기준이 있어야 한다

明賞罰，則伯夷，盜跖不亂 如此，則黑白分矣

07 상벌이 지나쳐서는 안 된다

用賞過者失民，用刑過者民不畏

08 망설이면 위험해진다

緩心而無成，柔茹而寡斷，好惡無決，而無所定立者，可亡也

09 만족을 모르고 욕심을 부리면 망한다

饕貪而無염，近利而好得者，可亡也

10 사치는 화를 불러온다

好宮室臺榭陂池，事車服器玩好，罷露百姓，煎靡貨財者，可亡也

- 한비자가 주장한 근검절약은 구두쇠가 되라는 말이 아니다. 스스로 절제할 줄 알며 소박한 생활태도를 바탕으로 정신적 가치를 중요하게 여기고 큰 뜻을 품고 발전적인 인생을 사는 데 가치를 둔 것이다.

11 질투로 자신을 해하지 말라

질투심을 절제하는 방법
(1) 질투하기 보다 배워라.
(2) 타인을 똑바로 인식하라
(3) '신포도'와 '달콤한 레몬'이론
(4) 질투하지 말고 협조하라
(5) 라이벌을 찾아라

12 현명한 군주는 인재를 알아본다

13 바른 말은 거슬리지만 이롭다

14 겉이 아닌 본질을 봐야 한다

15 인재의 능력에 맞는 직위를 내려야 한다

16 없는 호랑이도 만들어 낸다

17 나라를 망하게 하는 네 가지
(1) 지나치게 완고해 조화를 이루지 못하는 것
(2) 남을 공격하기를 좋아하는 것
(3) 남의 의견을 듣지 않는 것
(4) 맹목적인 자신감

18 지도자는 위엄이 있어야 한다
(1) 한번에 위신을 세울 수 없다
(2) 사심이 없어야 한다
(3) 약속을 어겨서는 안 된다

(4) 탁월한 판단력을 갖춰야 한다
(5) 섣불리 포기하지 말라
(6) 지도자는 문제 제기를 해야 한다

19 욕심이 없음이 보배이다

20 과음은 패가망신의 지름길이다

21 남을 속이는 재주가 아닌 진짜 재주를 익혀야 한다

22 자기 자신을 이겨야 진정으로 강하다

23 겉모습으로는 알 수 없다

24 덕이 없으면 오래가지 못한다

25 지나친 이기심은 세상을 어지럽힌다

26 욕망은 없애지 말고 절제해야 한다

27 부하를 충분히 신뢰하라

28 사사로운 감정으로 인재를 선발하지 말라

29 아랫 사람에게 모범을 보여야 한다

30 월권행위를 용서하지 말라

31 엄격한 규정이 있어야 한다

32 부귀에 욕심을 내면 화를 부른다
- 욕망은 화를 불러온다

33 용기와 인내를 가져라
- 역경이 없으면 성숙할 수 없다
-

34 작은 이익을 탐하지 말라

35 남을 지나치게 믿지 말라

36 융통성이 있어야 한다

37 사물의 이치를 따라야 한다

38 단계를 밟아 앞으로 나아가라

39 자신의 장점을 활용하라

40 과신하지 말라