‘왜 그 일을 하는가?
그 일을 통해 당신은 무엇이 되길 꿈꾸는가?
끌려다녀서는 아무것도 제대로 할 수 없다.

일도, 그리고 인생도.“

● 진정으로 가치 있는 인생을 살아가기 위하여
- ”세상에 태어나 단 한 번뿐인 귀한 삶을 사는데,
지금 당신은 정말로 가치 있는 삶을 살고 있는가?“

● 내일 더 행복한 나를 꿈꾼다면
- ’ 지금 내가 하는 일에 전념하자.
살기 위한 길은 오직 그뿐이다.‘
- ’일하는 것은 우리 삶에 닥쳐오는 시련을 이겨내고, 운명을 좋은 방향으로 이끄는 유일한 길이라고, 그러니 힘들고 어려운 때일수록 더욱더 자신이 맡은 일에 사력을 다해 전념하라고 말이다.

1장 왜 일하는가
10000년을 생각하며 집을 짓듯이
- 인간은 자신의 내면을 성장시키기 위해 일한다.
- 자연에 대한 경외심, 삶에 대한 겸허, 그리고 일에 대한 책임감이 중요하다.
- 일하는 것은 우리의 내면을 단단하게 하고, 마음을 갈고 닦으며, 삶에서 가장 가치 있는 손에 넣기 위한 행위라는 것을 잊지 말아야 한다.

뉴브리튼섬에서 배운 일의 의미
- 일을 한다는 것은 기술을 연마하는 것을 넘어 마음을 갈고 닦는 수행이며 더불어 자아실현과 인격 형성을 이루는 정진의 과정이다.

간절한 몰입이 인생을 바꾼다

신이 손을 내밀어줄 때까지

- 신이 도와주고 싶어 할 만큼 일에 전념하게. 그러면 아무리 고통스러운 순간에도 분명 신은 손을 내밀 것이고, 반드시 성공할 수 있다네.

공짜로 주어지는 행복은 없다

- 힘들고 어려운 때일수록 인간은 더욱 견고해지고 숙련되는 법이다. 싫어도 어쩔 수 없이 일을 계속하는 동안 자기도 모르는 사이에 인생이 더 나은 방향으로 흘러간다.

일을 통해 화를 다스린다

- 일에 파묻혀 몰입하면 분노를 가라앉히고 푸념을 줄일수 있다. 또한 꾸준히 노력함으로써 인격도 수양할 수 있다.
- 오늘 자신이 한 일을 겸허히 반성하고 내일부터는 새롭게 거듭날 것을 마음속으로 맹세하라. 그런 하루하루를 보내야 우리는 일에서도 실패를 피할 수 있을 뿐만 아니라 마음까지도 깨끗이 갈고닦을 수 있다.

2장 일을 사랑하는가

마음가짐부터 바꿔라

- 천직은 우연히 만나는 것이 아니라 스스로 만들어내는 것이다.

사랑받고 싶다면 먼저 사랑하라

- 사랑하는 사람에게 가는 길은 아무리 멀어도 가깝게 느껴진다.
- 자신에게 주어진 일을 천직이라 생각하고 즐겁게 일해야 한다. 누군가에게 지시받아서 어쩔 수 없이 일하고 있다는 생각을 버리지 않는 한, 일하는 고통에서 영영 벗어날 수 없다. 자신이 좋아하는 일을 찾기보다는 우선 주어진 일을 좋아하려는 마음부터 갖길 바랍니다.

작은 일에도 크게 감동하라

- 사소한 일에도 감동을 느끼고, 감동하는 마음을 그대로 솔직하게 표현하는 태도가 좋다.

제품을 끌어안고 잠들 만큼의 애정으로

- 자신의 능력으로는 터무니 없는 일이라며 지레 포기하는 사람은 땀이 얼마나 소중한지 알지 못한다. 그런 사람은 그 일을 이루어냈을 때 마음속 갚은 곳에서 우러나오는 기쁨을 결코 맛볼 수 없다.

제품이 우는 소리에 귀를 기울여라

- 세상의 모든 위대한 업적은 사소한 데에서 시작하고, 그 사소한 것에 애정을 갖는 사람만이 위대해지는 법이다.

스스로를 태우는 사람이 되어라

- 남에게 지시를 받고 일하기보다는 그 일의 중심으로 들어가 리더가 되었다는 생각으로 일을 끌고나가라. 스스로 ‘ 소용돌이를 만들어간다’는 마음으로 일하라. 스스로를 활활 태울 수 있는 자연성 인간이 되어야만 일이 즐겁고, 놀라운 성과를 거두며, 인생 역시 더욱 알차고 풍요롭게 가꿀 수 있다. 그런 자연성 인간만이 성공할 자격이 있다.

3장 무엇을 꿈꾸는가

2등이 꿈인 사람은 없다

- 높은 목표는 인간과 조직을 발전시키는 최고의 원동력이다.

꼭 이루겠다고 간절히 마음먹어라

- 진정으로 원하고 전념을 다할 때 꿈은 비로소 현실이 된다. 그 꿈을 실현하기 위해 구체적으로 무엇을 어떻게 할지 스스로 생각하고 방법

을 찾아야 한다.

잠재의식에 닿는 순간 기회는 찾아온다

- 높은 목표를 달성하려면 간절한 바람이 잠재의식에 닿을 만큼 미칠 정도로 몰두해야 한다. 무슨 일을 하고 싶다면, 또 하고자 한다면 그 일을 반드시 해내겠다고 굳게 다짐하라. 그리고 반드시 이룰 수 있다고 스스로를 믿어라. 그 정도의 각오가 없다면, 애초에 일을 시작할 필요도 없다.

인간으로서 해야 할 도리를 다하였는가

- 신은 스스로 돕는 자를 돕는다. 신이 손을 내밀어줄 정도로 철저히 몰입했는지를 스스로에게 물어라. 자기 일에 대한 집념과 더 높은 목표를 향한 의지를 가진 사람만이 진짜 성공의 길에 오를 수 있는 법이다.

같은 속도로 달려서는 먼저 도착할 수 없다

- 그저 평범한 노력으로는 남들보다 목적지에 먼저 도착할 수 없다. 누구에게도 뒤지지 않는 노력이야말로 인생과 일에서 성공하기 위한 강력한 원동력이다.

돌 틈에서도 싹을 틔우는 잡초의 기세로

- 성공하기 위해서만 열심히 일해야 하는 것은 아니다. 인생은 살아가는 일 자체가 치열한 노력의 연속이다. 그것이 자연의 섭리이자, 인간이 인간다워지는 섭리이기 때문이다.

4장 노력을 지속하는가

평범함을 비범함으로 바꾸는 지속의 힘

- 민첩하고 영리한 머리보다는 보잘것없어 보이는 일도 끈기 있고 성실하게 해나가는 '지속의 힘'이야말로 일을 성공으로 이끌고 인생을 가치있게 만드는 진정한 능력이다. 신념을 가지고 남들이 뭐라해도 자기 일에 매진하는 사람은 분명 훌륭한 기술과 높은 인격을 갖출 수 있다.

어제보다 한 걸음 더 앞으로 나아가라

- 오늘 하루를 살아가는 단위로 정하고, 그 하루하루를 온 힘을 다해 살아가며 열심히 일하라. 착실하게 한 걸음씩 나아가는 발걸음이 일과 삶을 걷는 데 가장 적합한 보폭이다.

교세라는 10년 앞을 내다보지 않는다

하지 않을 뿐 못할 일은 없다.

- 미래의 목표 지점을 향해 누구에게도 뒤지지 않을 만큼의 노력을 아낌없이 쏟아부어라. 능력을 미래진행형으로 생각하는 자세야말로 높고 큰 목표를 달성해가는데 없어서는 안 될 가장 중요한 자세다.

포기하고 싶은 순간이 새로운 출발점이다

- 포기하지 않는 강한 끈기, 그리고 자신에게 한계를 긋지 않는 도전 정신, 바로 이런 마음가짐이 위기를 기회로 바꿔 실패마저도 성공으로 연결 짓는 에너지가 아닐까

고난도 행운도 영원하지 않다

- 힘들게 고생할 때야말로 절호의 기회라고 생각하라. 역경만큼 사람을 강하게 단련시키는 것은 없기 때문이다.
- 인생에서 고난이 끊임없이 몰아치는 일은 없다. 물론 행운 또한 영원히 지속되지 않는다. 그러므로 일이 잘될 때는 교만하지 말아야 하고, 실의에 빠져도 좌절하지 말고 용기를 내어 매일매일 꾸준히 열심히 일

하는 자세를 견지해야 한ㄷ. 시련 속에서도 열심히 노력을 계속하는 그 시간이 성공의 씨앗을 소중히 키우는 시간이란 것을 잊지 말아야 한다.

어려운 일일수록 정면으로 맞서라

- 자신이 처한 환경을 부정적으로 인식하고 반발과 원망하는 마음만 키워갈 것인지, 아니면 어려운 요구라도 자신을 성장시킬 절호의 기회라고 생각해 적극적으로 받아들일지는 오직 마음가짐에 달려 있다. 어떤 길을 선택하느냐에 따라 도작첨은 크게 달라진다. 일도 그렇지만 인생도 마찬가지다.

산이 가파를수록 정상도 가깝다

- 어려운 일을 만날 때마다 현실에 타협하고 쉬운 길을 택한다면, 비록 그 순간은 편할지 몰라도 꿈과 목표는 점점 멀어진다. 나중에 반드시 그 한 순간의 타협을 후회하게 될 것이다. 우직하게 매일 내딛는 사람은 아무리 먼 길이라도 언젠가는 반드시 정상에 우뚝 설 수 있다.

5장 현재에 만족하는가

기왕 할 거라면 완벽하게 하라

- 완벽주의라는 것은 날마다 일에 진지하게 임할 때 비로소 생겨난다. 매일 완벽을 추구하기란 매우 힘들고 어려운 일이다. 정말로 만족할 만한 성과를 목표로 한다면, 완벽을 추구하는 수밖에는 달리 방법이 없다는 사실을 명심해야 한다.

99%도 부족하다

- 아무리 사소한 부분이라도 온 신경을 기울여 100%의 힘을 쏟아내지 않으면 안된다. 교세라는 그렇게 완벽주의를 관철하며 창조적인 제품을 만들어냈고, 지금까지도 성장과 발전을 계속하고 있다.

잘못된 일은 지우개로 지울 수 없다

- 유감스럽게도 실수가 발생하면 지우개로 쓱쓱 지우고 다시 고쳐 쓰면 되지 라고 생각하는 사람이 많다. 그러나 지우개로 지울 수 없는 실수가 있다. 작은 실수 하나 때문에 프로젝트가 망하고, 거래처의 신뢰를 잃는 경우가 얼마나 많은가? 사람이기 때문에 실수할 수 있다. 실수가 발생하면 다시 고치면 된다.라고 생각하는 사람은 또다시 실수를 반복하기 마련이다. 어떤 경우라도 다시 고치면 되지라는 변명은 결코 용납되지 않는다.

사소한 것일수록 더 신중하라

- 신은 디테일 속에 있다.라는 독일의 격언처럼, 일의 본질은 세세하고 단순한 데 있다.
- 이론과 경험이 서로 맞물려 결합할 때 비로소 놀라운 기술을 개발할 수 있다.

일을 하려면 손이 베일만큼 완벽히 하라

- 이보다 더 좋은 제품은 없다고 확신할 수 있는 제품을 만들 때까지 노력을 아끼지 마라. 그것이 바로 완벽주의 정신이다 또한 이 정신이야말로 창조라는 높은 산의 정상을 목표로 하는 자에게 반드시 필요한 마음가짐이다

생생히 그릴수록 꿈은 가까이 다가온다

- 아마도 처음에는 그저 생각하는 수준에 불과할 것이다. 하지만 그 생각은 점점 현실로 다가오고, 마침내는 꿈과 현실의 경계가 사라져 이미 실현된 것처럼 생생하게 느껴질 것이다. 그 완성된 형태가 머릿속 혹은 눈앞에 극명하게 그려질 때까지 매진해야 한다. 흑백으로 보인다면 아직 생각이 충분치 못하다는 증거다. 더욱 선명한 색채로 보일 때까지 생각에 생각을 거듭하라.

섬세한 감각을 연마하라

- 섬세한 감각은 일을 완벽하게 해내는 데 꼭 필요한 요소다. 감각이 둔

하면 제품에 결함이 생겨도 알아채지 못하고, 그 해결책을 애써 일러줘도 해결하지 못한다.
- 아주 작은 결함도 놓치지 않겠다는 정신, 그리고 그것을 알아채는 날카로운 감각, 그런 섬세한 감각을 지녀야 문제가 발생했을 때 그 문제를 바로 알아차리고 대책을 세워 완벽하게 일을 매듭지을 수 있다.

최고가 아닌 완벽을 꿈꿔라

- 최고라는 말은 다른 것과 비교해 그중에서 가장 좋다는 의미이므로 상대적인 말입니다. 따라서 수준이 낮은 것들 가운데서도 최고는 존재하지요. 다른 것과 비교하지 않고, 오직 가장 완벽한 가치만을 생각하는 것이지요. 최고는 상대적이지만 완벽은 절대적입니다.

6장 창조적으로 일하는가

남들이 가지 않은 길을 가라

- 이번에 하려는 일은 사람들이 모두 우리가 결코 해낼 수 없다고 말한 일입니다
- 수많은 사람이 이미 걸어간, 아무것도 남아 있지 않은 평탄한 길을 걷기보다는 힘들어도 새로운 것을 발견할 가능성이 있고 더 큰 성과를 기대할 수 있는 길을 걸어가자.

오늘은 어제와 같을 수 없다

- 아무리 작은 일이라도 적극적으로 해내고, 문제의식을 갖고 고민하고 현재 상황을 개선하려고 늘 머리를 짜내는 사람과 그렇지 않은 사람에게는 장기적으로 보면 놀라울 정도의 차이가 생긴다. 그것은 현재 상황에 싫증 내지 않고, 현실에 안주하지 않고, 조금이라도 더 나은 상황을 꿈꾸고, 날마다 더 발전하고 싶은 마음이 있느냐 없느냐의 차이이기도 하다.
- 매일 약간의 창의와 궁리를 더해 어제보다 한 걸음 더 앞서간 오늘을 창조하라. 그렇게 앞으로 나아가려는 마음가짐이야말로 일과 인생에 있어 더없이 중요하며, 진정한 창조의 길로 다가가는 비결이다.

비전문가가 전문가보다 더 크게 성공하는 이유

- 전문가에 비해 지식도 경험도 없는 문외한이 유독 빛나는 데는 다 이유가 있다. 그것은 바로 '자유로운 발상'때문이었다.
- 문외한은 기존의 개념이나 관습, 관례에 얽매이지 않는다. 초보이기 때문에, 아무것도 모르기 때문에 자유롭게 생각한다.
- 창조라는 것은 문외한이 하는 일이지 전문가가 하는 게- 아니다. "새로운 일을 해낼 수 있는 사람은 그 어떤 것에도 얽매이지 않는 초심자이지 그 분야에서 경험을 쌓아 많은 지식을 갖춘 전문가가 아닙니다. 모험심이야말로 창조의 원천이기 때문입니다.

동기가 선하고 사심이 없는가

- 이기적인 사람이 패배를 두려워해 앞으로 나아가려고 하지 않는 상황에서도, 순수한 사람은 두려움 없이 발을 들여 놓고 매우 쉽게 승리를 거머쥐는 경우가 많다. 왜 그럴까? 순수한 사람은 언제나 자신의 에너지를 더 올바른 방향으로 사용하기 때문이다."

생각은 밝게 계획은 꼼꼼하게

- 낙관적으로 구상하고, 비관적으로 계획하고, 다시 낙관적으로 실행한다. 이것이 새로운 일에 도전해가는 가장 이상적인 시스템이다.

혁신에 이르는 가장 확실한 길

- 혁신은 마치 암흑처럼 깜깜하고 드넓은 바다를 나침반도 없이 작은 배 하나에 의지해 항해하는 것과 다름없다. 앞도 제대로 보이지 않는 상황에서 진로를 벗어나지 않고 목적지에 도달하는 데 반드시 필요한 것이 바로 일에 대한 강렬한 열망이다. 아무도 가지 않은 길을 개척하려면 자신의 마음속에 등불을 켜고 과감히 나아가야 한다. 그 마음의 등불과 나침반이 되는 것이 바로 강렬한 염원이다.
- 매일 방심하지 않는 힘과 창의적인 고민이야말로 혁신에 도달하는 가장 분명한 지도이자 성공에 도달하는 가장 확실한 길이다. 그 길이 지금은 안개에 가려 잘 보이지 않겠지만, 다 걷고 난 다음 뒤를 돌아보면 선명하게 눈앞에 펼쳐질 것이다.

에필로그

내일을 여는 인생방정식

인생과 일 = 능력 X 열의 X 사고방식

무슨 일이든 이룰 수 있다고 다짐하라.

모두와 함께 일하고 기쁨을 나누어라.

밝고 긍정적으로 생각하고 행동하라.

다른 사람에게 선의를 베풀어라.

남을 배려하고 자상하게 행동하라.

성실하고, 정직하며, 겸허하게 노력하라.

이기적으로 행동하지 말고 욕심을 버려라.

만족할 줄 아는 마음을 지녀라.

모든 것에 감사하는 마음을 가져라.