

16 끝까지 이의를 제기하는 사람이 있는가?

- 존 스튜어트 밀은 저서 [자유론]에서 건전한 사회를 실현하는 데 ‘반론의 자유’가 중요하다고 거듭 지적했다.

- 어떤 아이디어의 옳고 그름은 그 시대의 엘리트가 통제하는 대로 결정되지 ○나고, 오랜 세월 동안 많은 사람들의 다면적인 사고를 거쳐 결정된다.

- 집단의 문제 해결 능력은 동질성과 이율배반의 관계에 있다. 심리학자 어빙 제니스 예일대 교수가 ‘피그스만 침공 사건’, ‘베트남 전쟁’ 등 고학력 엘리트가 모여 극히 어리석은 결정을 한 다수의 사례를 연구한 결과, 아무리 개인의 지적 수준이 높아도 동질성이 높은 사람이 모이면 의사 결정의 질이 현저히 저하된다는 게 밝혀졌다.

- 악마의 대변인은 다수파의 의견이 통합되어 가는 과정에서 대수롭지 않은 일을 세세하게 캐내어 결점을 찾는다. 이 결점을 통해 그때까지 간과했던 문제를 깨달음으로써 빈약한 의사결정으로 흘러가지 않도록 막는다. 이 악마의 대변인이 극히 중대한 국면에서 효과적으로 기능을 발휘한 사례로 쿠바 사태를 꼽을 수 있다.